

# Resilienz

## Die Kunst am Ball zu bleiben

**Peter A. Wilderer**

München

## 3 Fallstudien zu Beginn

**Versandhandel**

**Nordafrika**

**Erdsystem**

# Beispiel: Versandhandel

Konzept: Überregionalisierung des Einzelhandels

erste Blütezeit: 1886, Ernst Mey; Kragen und Manschetten

zweite Blütezeit: nach 1950 durch Neckermann, Schickedanz (Quelle) u.a.

Methode (alt): Katalog – schriftliche Bestellung – Lieferung

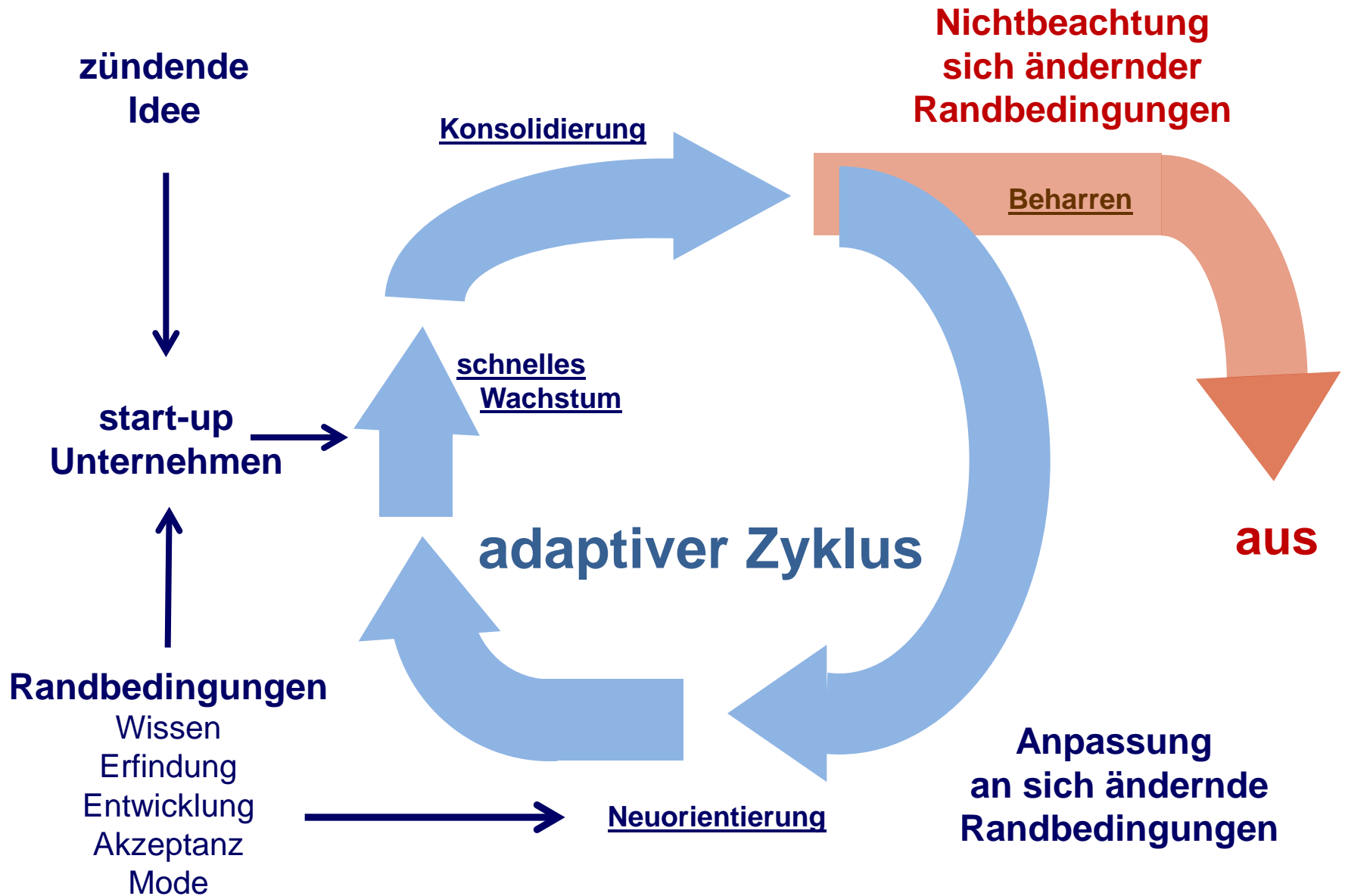
Methode (neu): Online-Shopping

führt zu

- Niedergang Katalog-orientierter Unternehmen
- Aufstieg von Internet-Anbietern (z.B. Amazon)

(dritte Blütezeit)

# Treiber und Phasen der Entwicklung



## 2. Fall: Nordafrika

Geschichte: Kolonialzeit endet 1960

autokratische Herrscher kommen an die Macht  
(Nasser/Mubarak, Gaddafi, Ben Ali, Assad)

Regime-Wechsel seit 2010

Gründe für den Regime-Wechsel:

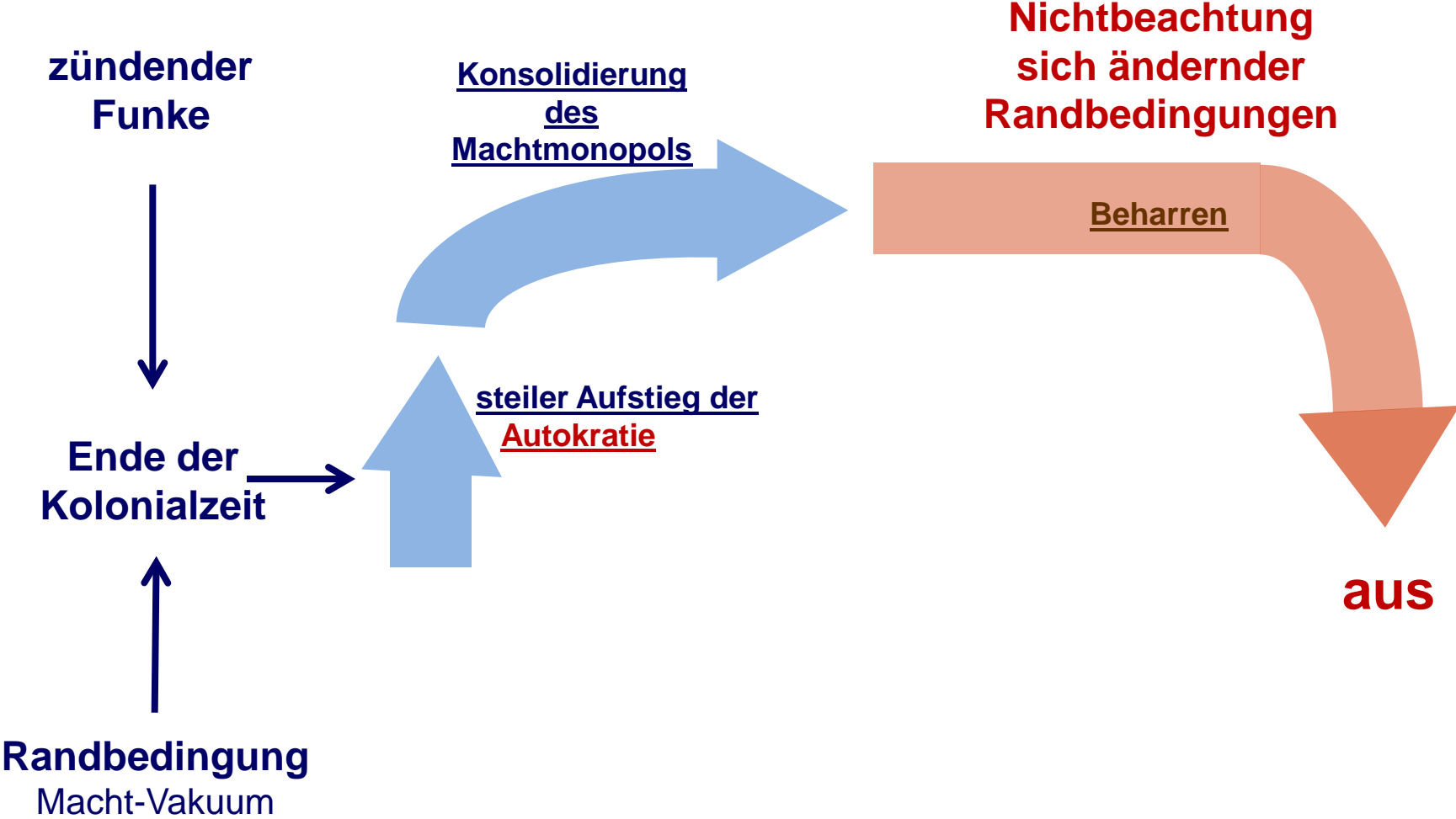
Schere zwischen Arm und Reich

Jugend-Arbeitslosigkeit

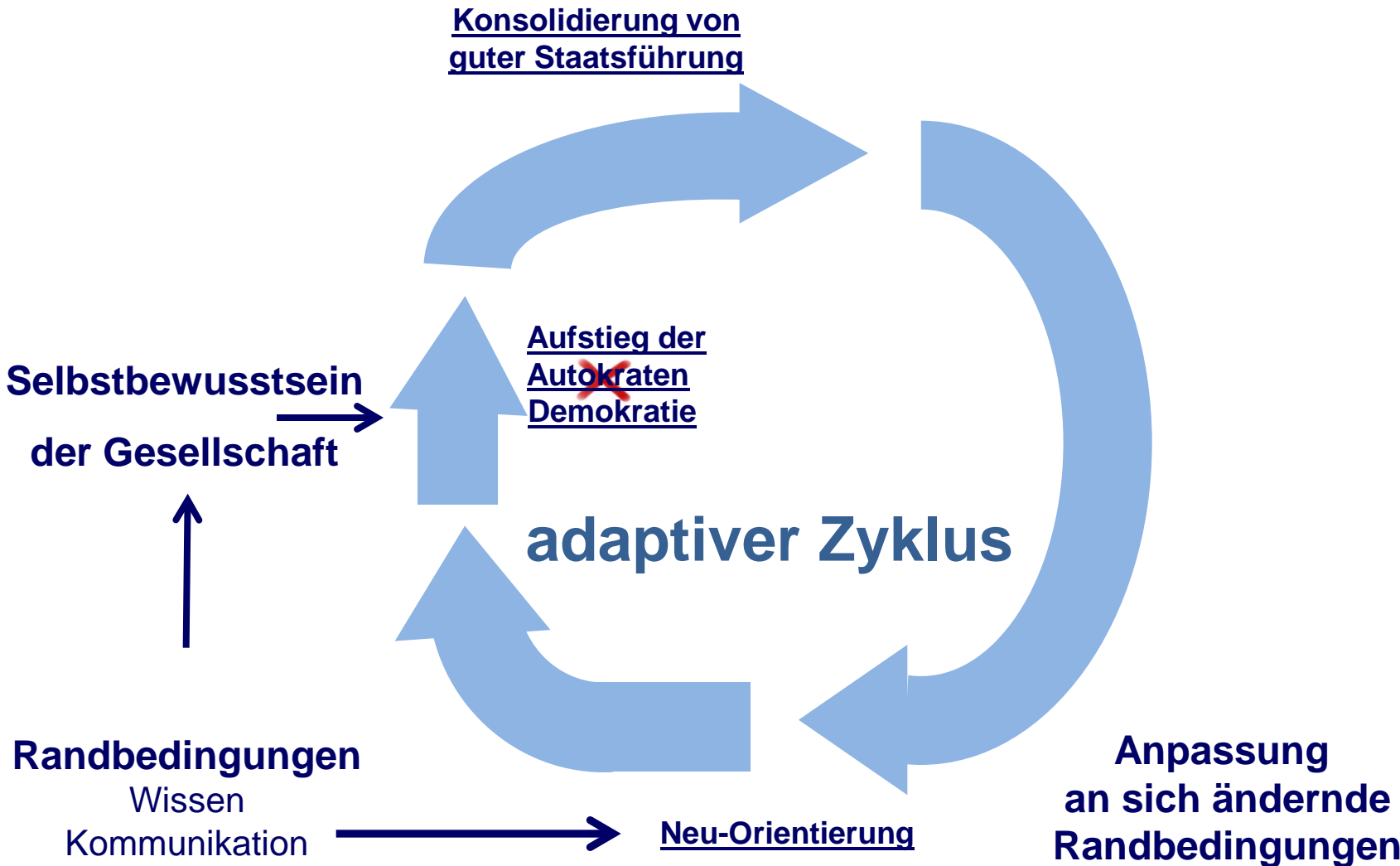
mangelnde persönliche Freiheit

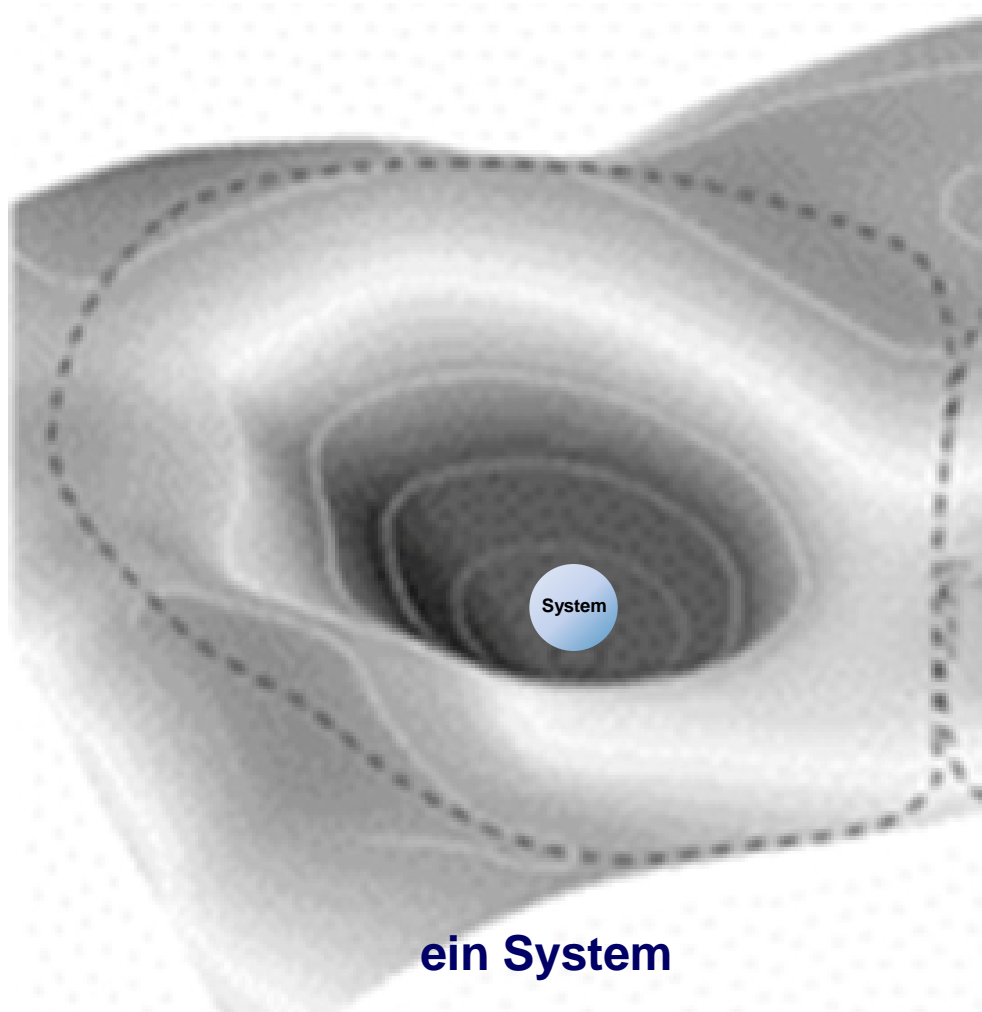
**moderne Informations- und Kommunikationstechniken**

# Treiber und Phasen der Entwicklung



# adaptiver Zyklus: Treiber und Phasen





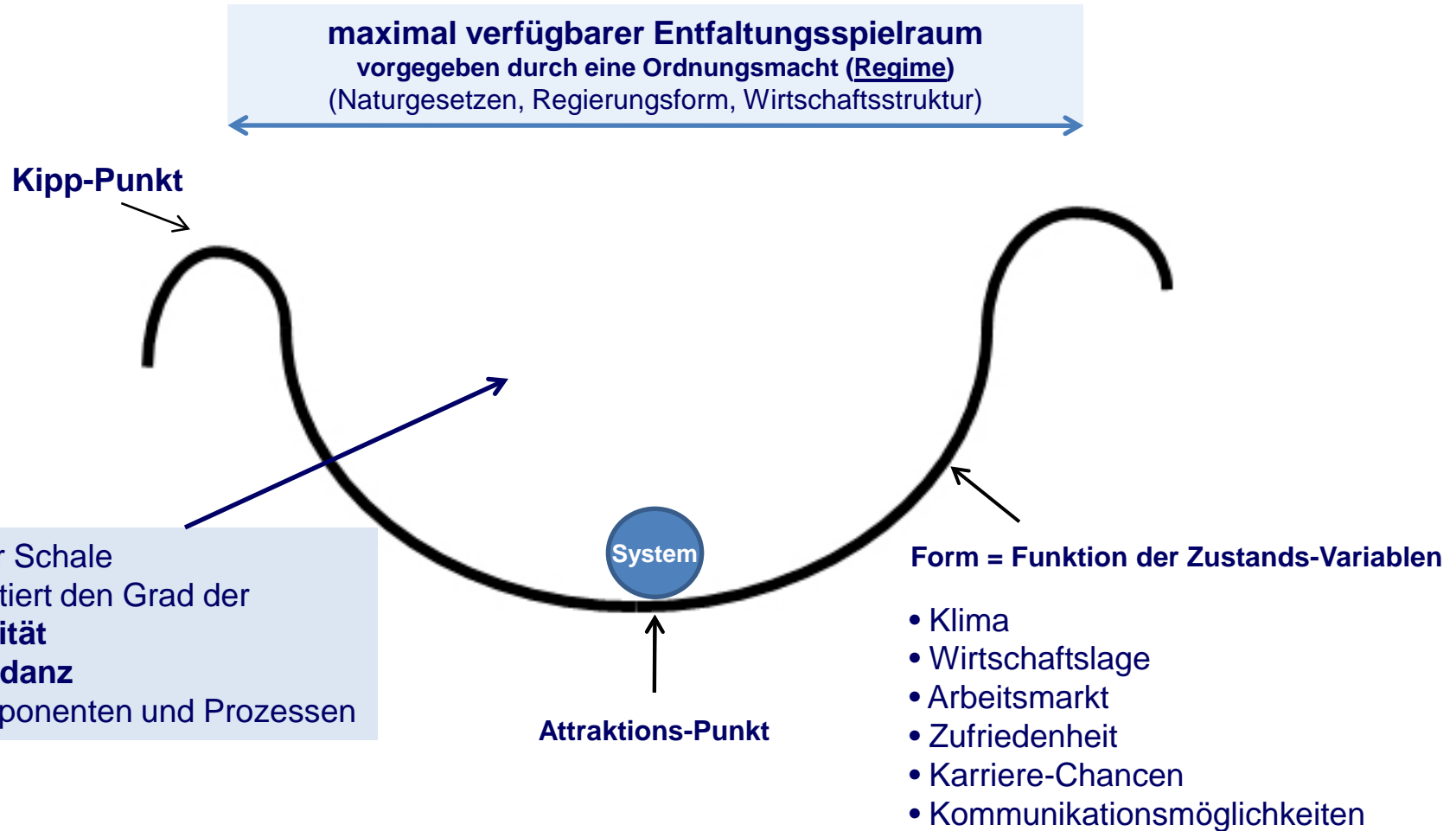
**ein System**

**(Unternehmen – Staat)**

**befindet sich in einem durch äußere und innere Faktoren bestimmten Umfeld**

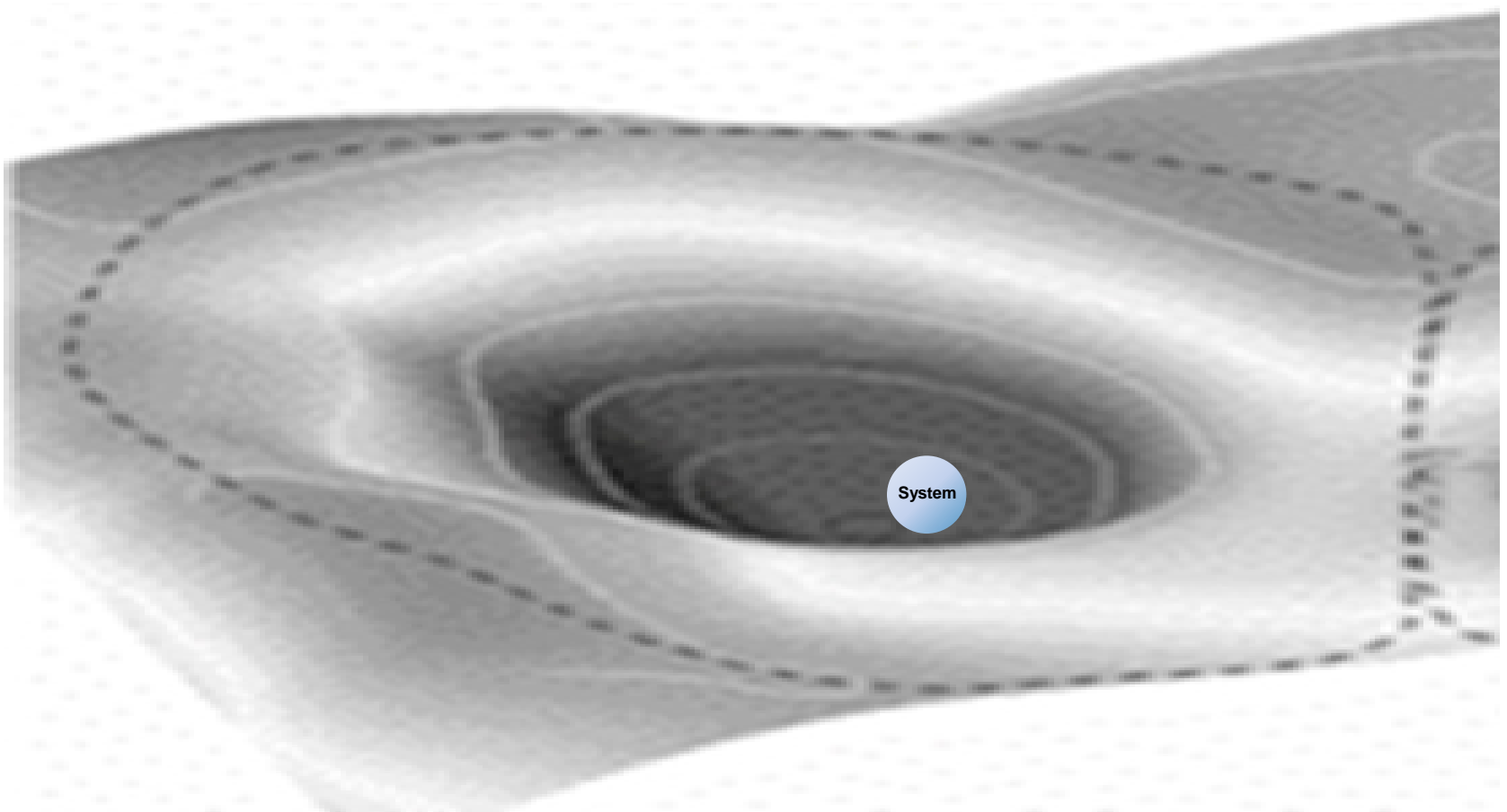


# 2D-Schnitt durch die Schale

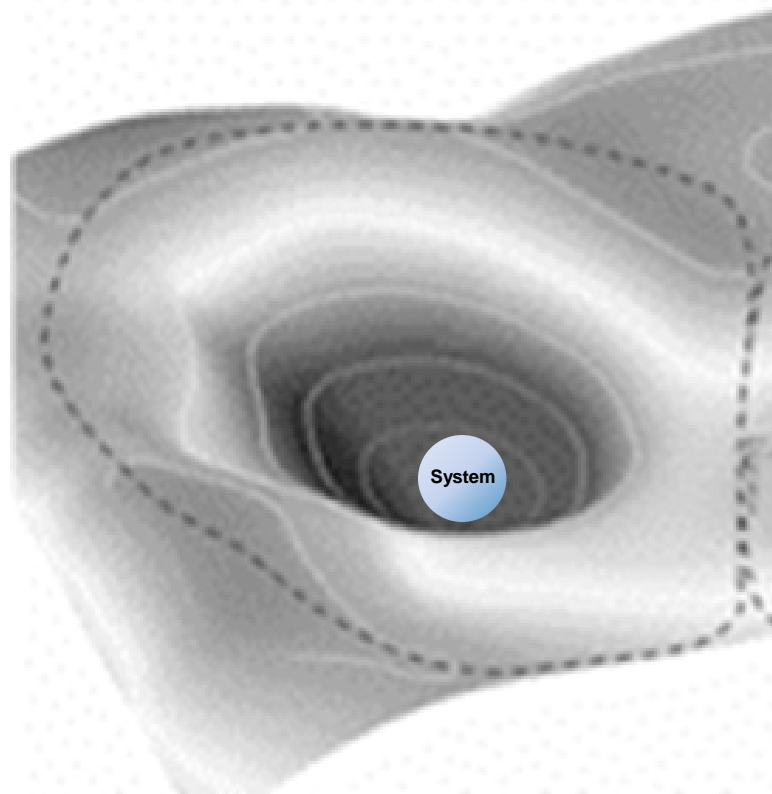




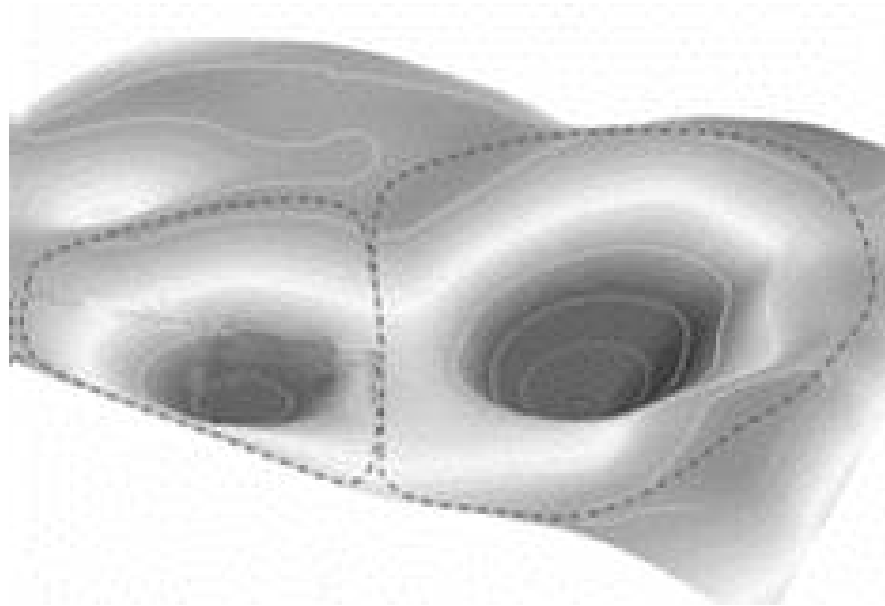
**ein System bewahrt sich seine Integrität und Identität  
solange es in der „Schale“ verweilen kann**



**die Form der Schale ändert sich durch innere und äußere Einflüsse**



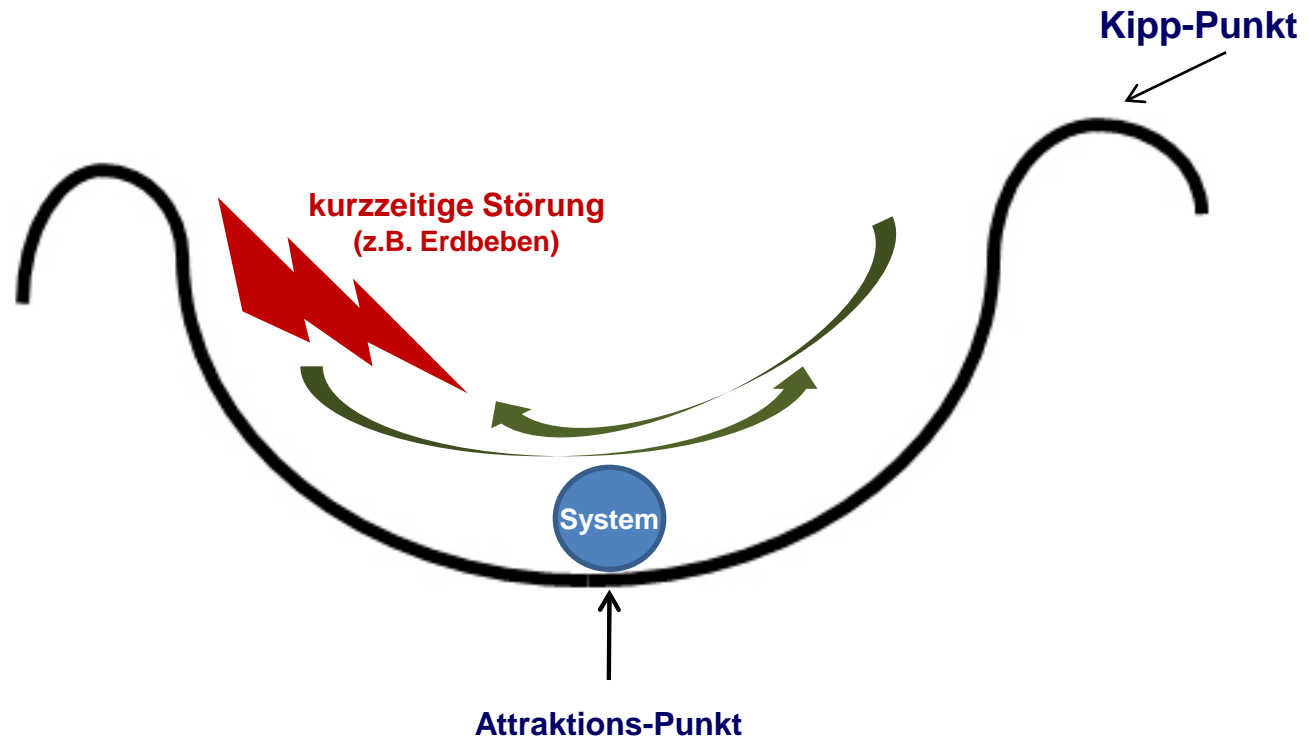
**die Form der Schale ändert sich durch innere und äußere Einflüsse**



**verschiedene Regime**

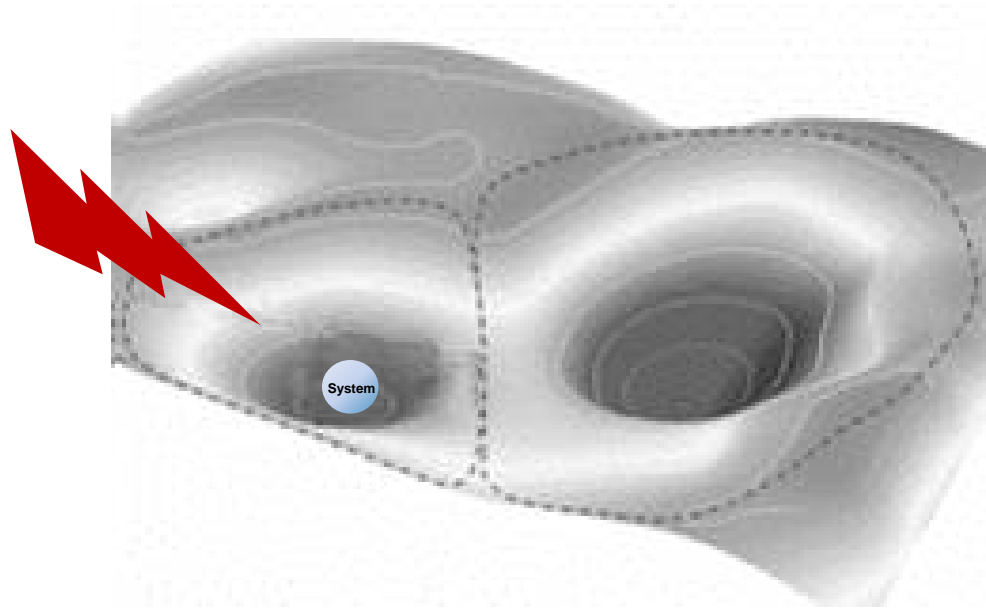
- **existieren nebeneinander**
- **bieten unterschiedliche Bedingungen für das System**

## 2D-Schnitt durch die Schale



## Beispiele

**zündender  
Funke / Idee**



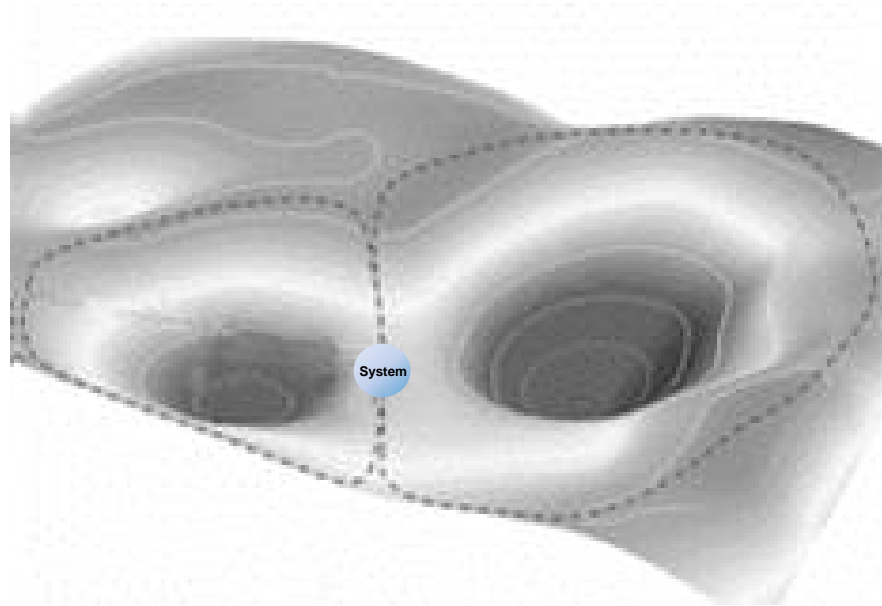
**Wechsel von**

**Diktatur zu Demokratie**

**Plan-Wirtschaft zu Markt-Wirtschaft**

**Generation zu Generation**

## Beispiele



**Wechsel von**

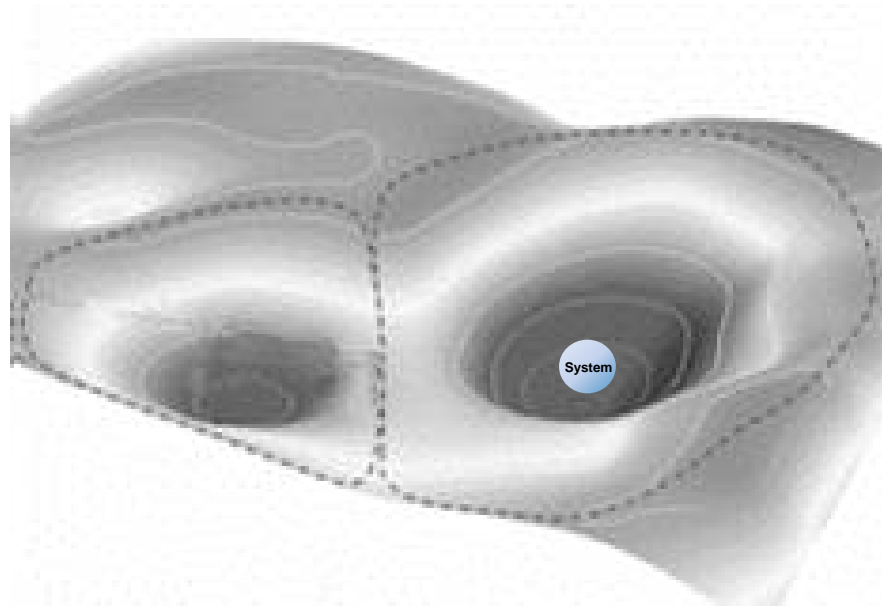
**Diktatur zu Demokratie**

**Plan-Wirtschaft zu Markt-Wirtschaft**

**Generation zu Generation**



## Beispiele



**Wechsel von**

**Diktatur zu Demokratie**

**Plan-Wirtschaft zu Markt-Wirtschaft**

### 3. Fall: Erdsystem = die belebte Erde

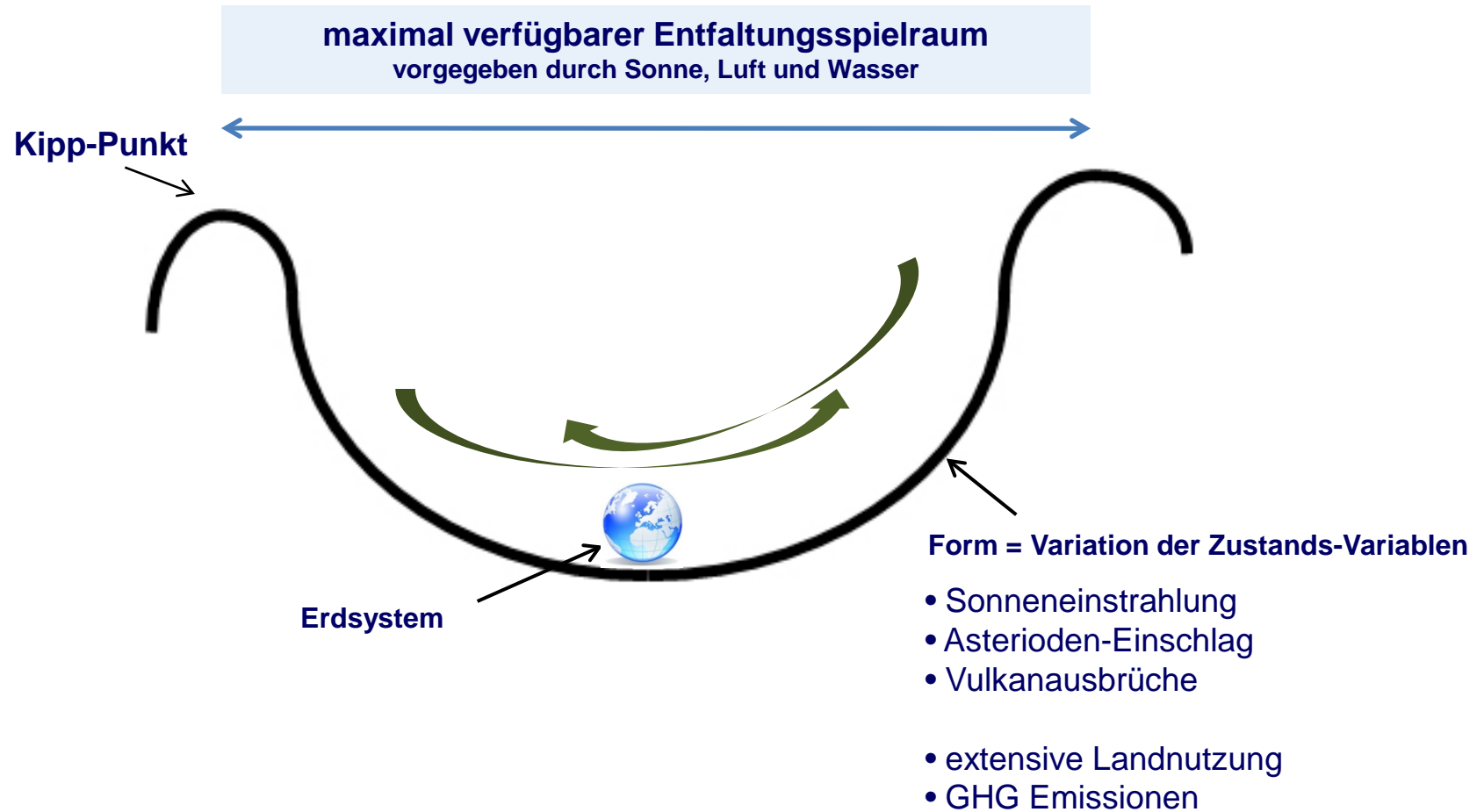
#### Hypothese:

- flüssiges Wasser ermöglicht Leben
- Leben (Zelle, Körper, Ökosystem) reguliert das Erdklima

#### Mechanismen:

- **Auto-Regulation: Individuen, Ökosystemen**  
(Fähigkeit zur Neuorientierung; Durchlaufen adaptiver Zyklen)
- **Beeinflussung des hydrologischen Kreislaufs**  
durch: Evapotranspiration / Kondensation  
negativ: Umwidmung von Flächen für menschlichen Bedarf

# Erdsystem in stabiler Lage

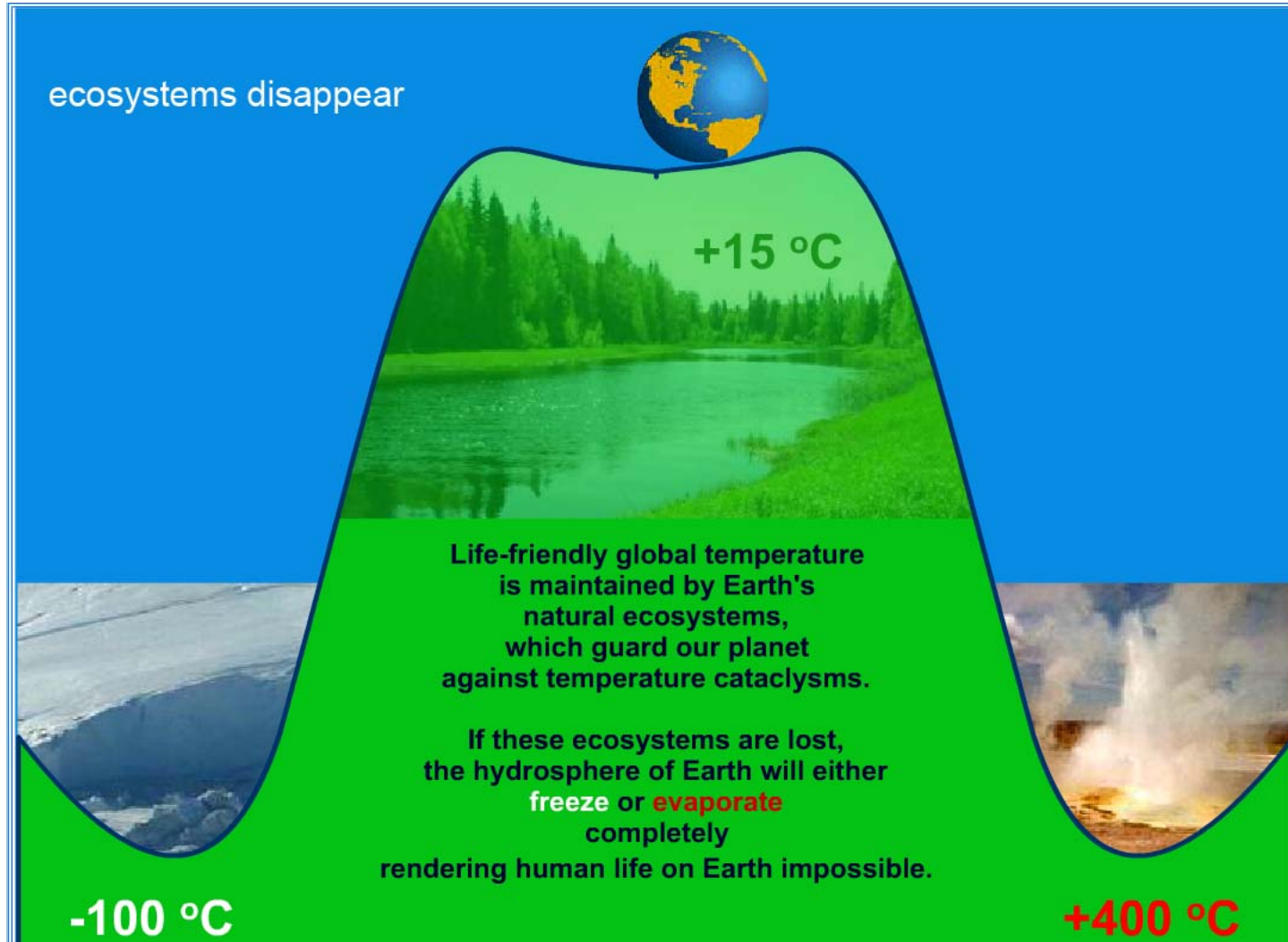


# Ökosystem-Funktionen halten Erdsystem in meta-stabiler Lage

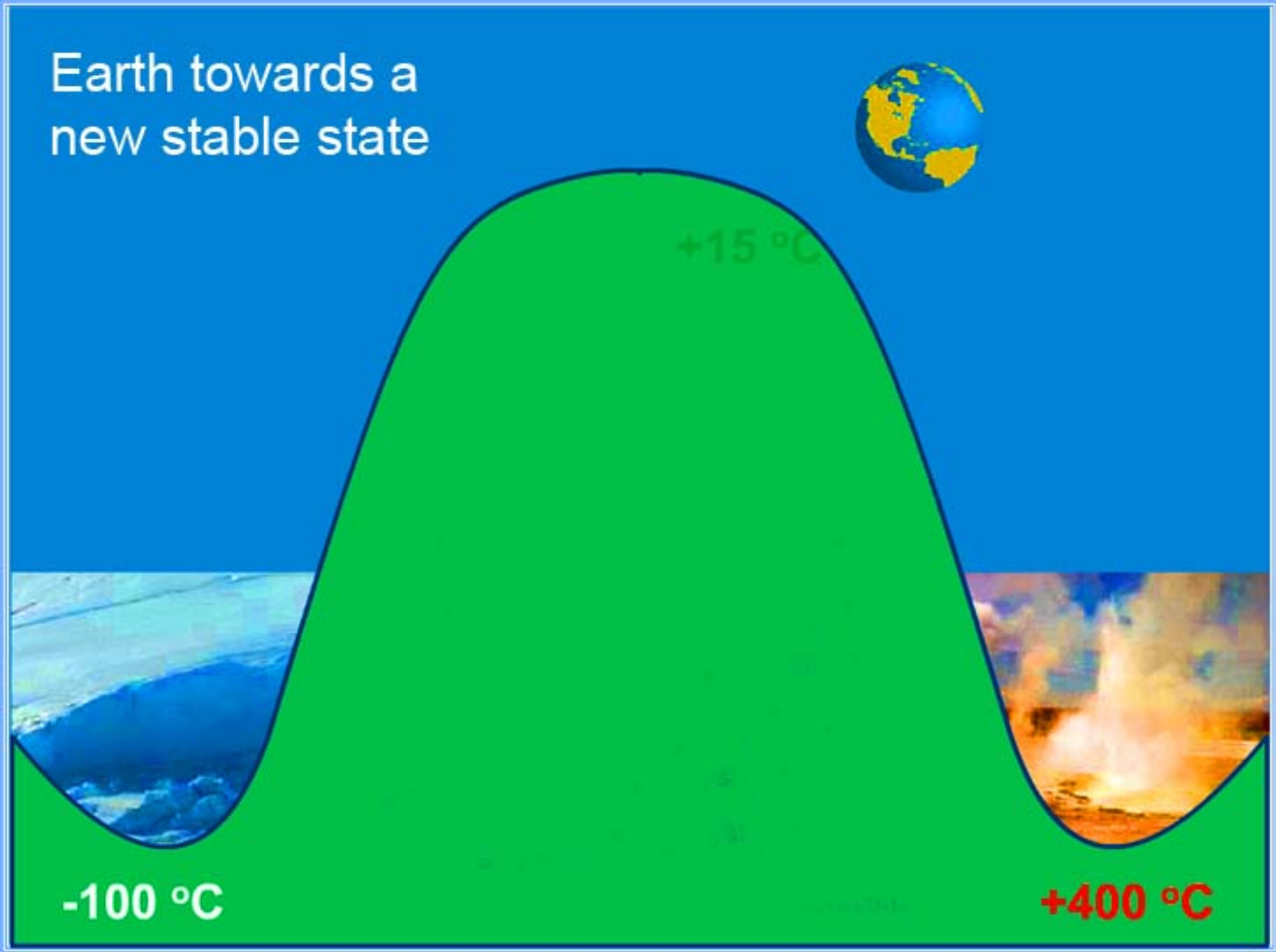


# Mensch braucht Land

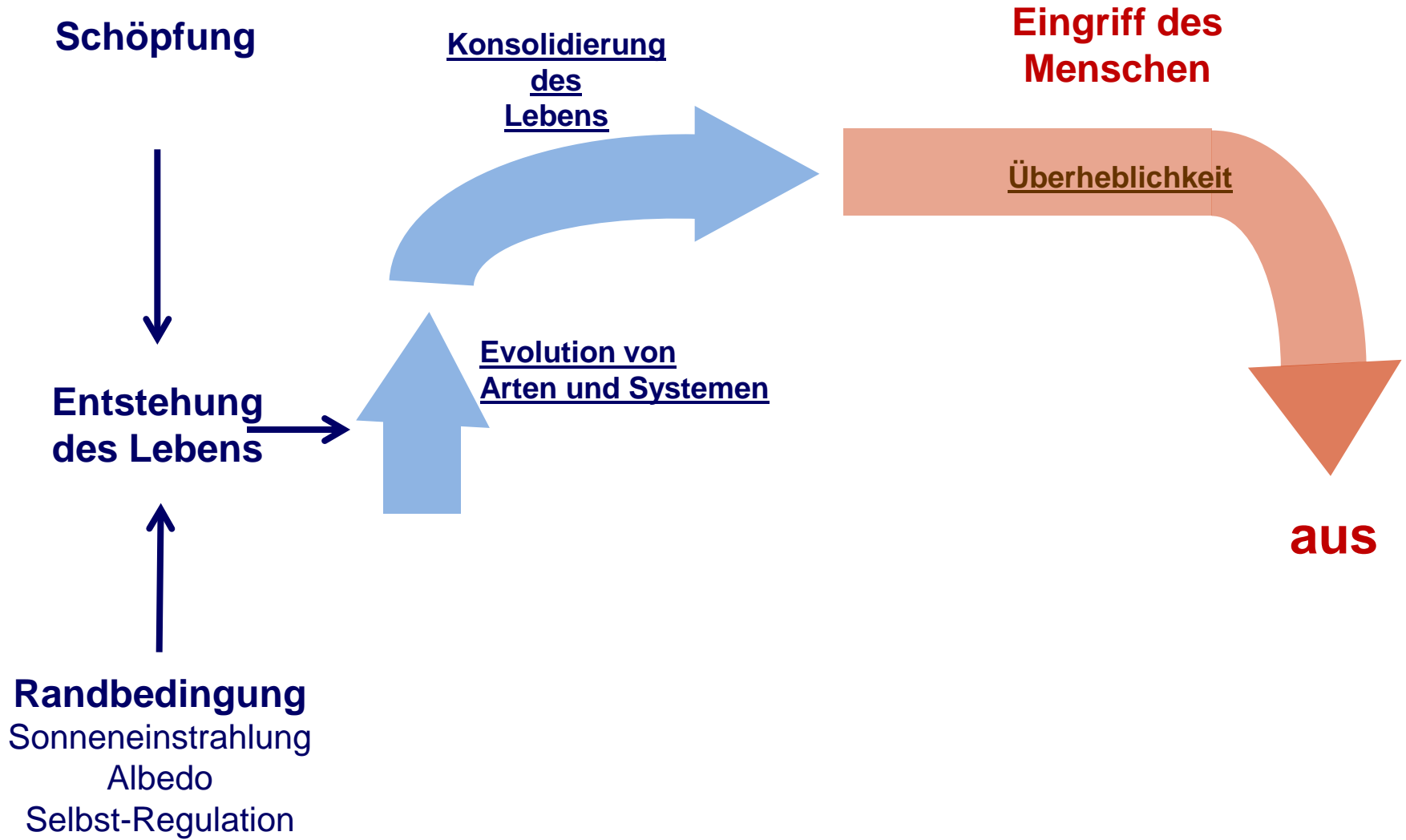
das Erdsystem verliert seine Integrität



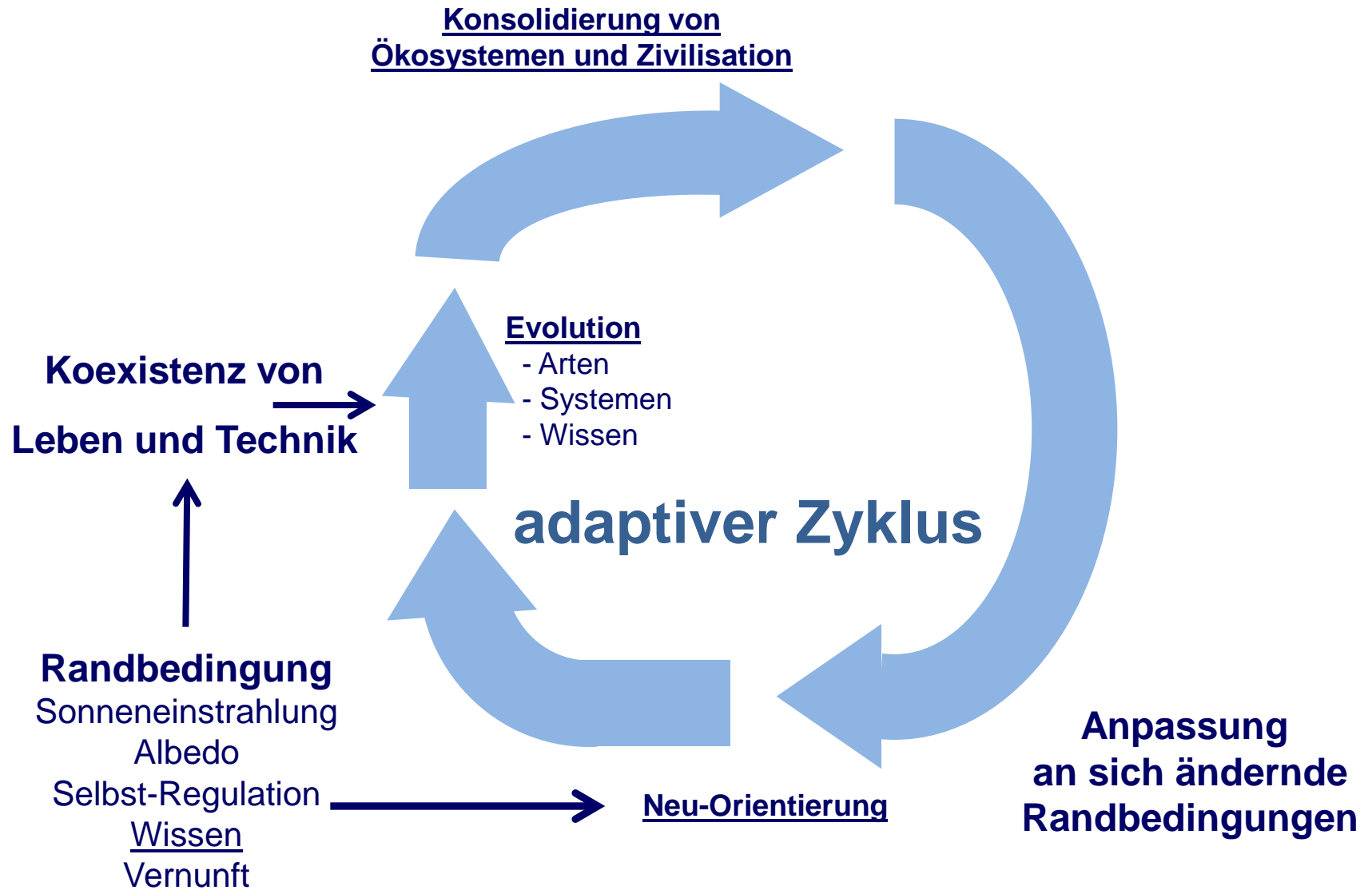
# Regime-Wechsel ins Ungewisse



# Treiber und Phasen der Entwicklung



# Treiber und Phasen der Entwicklung





# Versandhandel – Afrika – Erdsystem: das Gemeinsame

**Stichworte:**

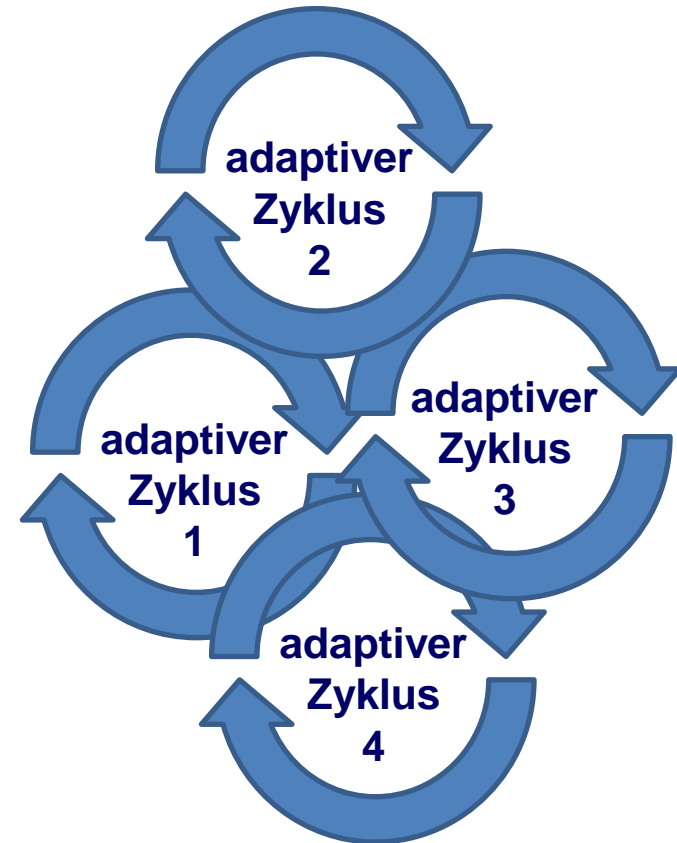
**Neuorientierung**

**Aufstieg**

**Auto-Regulation**

**adaptive Zyklen**

Netzwerk adaptiver Zyklen  
(Panarchie)



# was hat das alles mit Resilienz zu tun?

re-salire (It): zurück-springen



Modell: Steh-auf-Männchen

englisch: resilience

- widerstandsfähig
- Fähigkeit, nach einem Schock  
in den Originalzustand zurückzufinde
- Wille, die Zukunft nicht nur passiv zu bestehen,  
sondern aktiv mitzugestalten

**Fähigkeit eines Systems  
sich kontinuierlich zu ändern,  
sich dabei anzupassen  
ohne seine  
Integrität und Identität  
zu verlieren**

 **Auto-Regulation**

 **adaptive Zyklen**

 **es sei denn:  
Regime-Wechsel**

# Resilienz: die Kunst, am Ball zu bleiben

## Entwicklungen frühzeitig erkennen

- dazu gehören:
- Wissen
  - Introspektion
  - Empathie

## Chancen ausmachen und konsequent nutzen

- dazu gehören:
- Erfindergeist
  - Mut
  - Ausdauer

} Domäne  
der Jugend

## auto-regulative Kräfte erhalten und stärken

- dazu gehören:
- Geburt und Tod
  - Diversität und Redundanz
  - Freiraum für Entfaltung
  - Wissen & Vernunft

